



**SEP**  
SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
PÚBLICA



# UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL

## INFORME DE LA CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL 2018

### Formatos

1. Análisis Presupuestal.
2. Gasto Programable Devengado por Clasificación Económica.
3. Gasto Programable en Clasificación Funcional.
4. Contrataciones por Honorarios.
5. Tabulador de Sueldos, Salarios y Remuneraciones

Abril, 2018



**2019**  
CONSTITUCIÓN  
EMILIANO ZAPATA



**SEP**  
SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
PÚBLICA



Secretaría Administrativa  
R-SA-19-04-11/40

Ciudad de México a 11 de abril de 2019

**Mónica Pérez López.**  
**Directora General de Presupuesto y Recursos Financieros.**  
**Secretaría de Educación Pública.**  
**PRESENTE**

En atención al correo de fecha 22 de febrero del presente, dirigido a esta institución por el Lic. Jesús Hernández Esquivel, enlace de Cuenta Pública en el que hace referencia al oficio **DGPYRF/0657/2019**, de fecha 13 de febrero de 2019 mediante el cual se dieron a conocer los "Lineamientos para la Integración de Cuenta Pública 2018", me permito enviar la información correspondiente a los formatos autorizados para la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2018 aplicables a esta Casa de Estudios, con la información programática presupuestal registrada al cierre del ejercicio con cifras definitivas.

#### Formatos

- 1.- Análisis Presupuestal.
- 2.- Gastos Programables Devengados por Clasificación Económica.
- 3.- Gastos Programables en Clasificación Funcional.
- 4.- Contrataciones por Honorarios.
- 5.- Tabulador de Sueldos, Salarios y Remuneraciones.

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

Atentamente  
"EDUCAR PARA TRANSFORMAR"

**Mtro. Omar Alberto Ibarra Nakamichi.**  
**Secretario Administrativo**

- c.c.p. Rosa María Torres Hernández.- Rectora, UPN.  
Claudia Esperanza Pineda.- Encargada de la Subdirección de Recursos Financieros.  
Karla Ramírez Cruz.- Encargada de la Subdirección de Personal.  
Alejandra Javier Jacuinde.- Directora de Planeación.  
María Yolanda Bustamante Castillo.- Directora General Adjunta de Programación y Presupuesto, Sector Central y Normatividad.

# 1. ANÁLISIS DE EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

## ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL

### I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- El **presupuesto ejercido** de la **Universidad Pedagógica Nacional (UPN)** fue de 947,722.1 milés de pesos, cifra superior en 14.7% con relación al presupuesto aprobado, el cual fue de 826,425 milés de pesos. Este comportamiento se debió principalmente a las ampliaciones líquidas recibidas en los Capítulos: 1000 "Servicios Personales" y 4000 "Transferencias, asignaciones y otras ayudas", autorizadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

#### GASTO CORRIENTE

- El **Gasto Corriente** pagado observó un ejercicio mayor en un 14.7% con relación al presupuesto aprobado, ya que originalmente se autorizaron 826,425.5 milés de pesos contra un presupuesto ejercido de 947,711.2 milés de pesos. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
  - ❖ En **Servicios Personales** se registró un ejercicio mayor del 11.4%, respecto al presupuesto aprobado, el cual fue de 707,113.8 milés de pesos, atribuible básicamente a los siguientes factores:
    - Se ejercieron 788,034.3 milés de pesos, con lo que se cubrieron sueldos y prestaciones al personal docente y administrativo, más el incremento autorizado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), el cual corresponde a un 3.08% en salarios y 1.98% en prestaciones.
    - Las ampliaciones con importe de 80,930.2 milés de pesos fueron utilizadas para cubrir los compromisos tales como el pago de nómina a los trabajadores docentes y administrativos de esta Casa de Estudios; enteros del Impuesto Sobre la Renta, pago de los diversos seguros como: Seguro de Vida; Gastos Médicos Mayores, por mencionar algunos; las Cuotas y aportaciones al ISSSTE, FOVISSSTE; y las Cuotas y aportaciones al Sistema de Ahorro para el Retiro.
    - Se registraron ADEFAS por un monto de 84.6 milés de pesos, referentes a pagos a terceros, dichos pagos se cubrieron en el mes de enero 2019.
  - ❖ El rubro de **Gasto de Operación** presentó un ejercicio de 138,175.1 milés de pesos contra un presupuesto autorizado de 109,350.1 milés de pesos, presentando un gasto mayor por 28,825.0 milés de pesos, gasto que representa el 26.4% más que el autorizado originalmente. Lo anterior originado básicamente por el costo de adquisición de toda clase de insumos requeridos por la Institución para el desempeño de las actividades académicas y administrativas; así como por todo tipo de servicios que contrata la institución con personas físicas y morales del sector privado, social o instituciones del propio sector público.
    - En materiales y suministros se registró un menor gasto, ya que originalmente se programaron recursos del orden de 28,357.8 milés de pesos ejerciéndose éstos por 21,576.9 milés de pesos, presentando una variación porcentual de -23.9%, de los cuales se transfirieron 6,781.0 milés a servicios generales.

## CUENTA PÚBLICA 2018

- El presupuesto ejercido se utilizó principalmente en la adquisición de materiales de oficina, limpieza, eléctrico y material para mantenimiento de algunas áreas de esta Institución, así como acervo bibliográfico e insumos y utensilios para el comedor. Cabe mencionar que 6,776.4 miles de pesos corresponden al devengado no pagado mismo que fueron pagadas en el primer bimestre de 2019 en su totalidad.
- En *Servicios Generales* se programaron recursos por 80,992.3 miles de pesos, ejerciéndose un monto de 116,598.2 miles de pesos, equivalente a 44% más de lo que se programó originalmente, cubriéndose costos de servicios de agua, energía eléctrica, teléfono, vigilancia, limpieza y diversos servicios de mantenimiento al inmueble. Adicionalmente se cubrió el pago de impuestos locales, derivados de la nómina. Es importante señalar que al cierre del ejercicio, el presupuesto pagado ascendió a 84,652.9 miles de pesos y el importe reportado como ADEFAS fue de 31,945.3 miles de pesos, mismo que fue pagado en su totalidad en el primer bimestre del 2019.
- ❖ En *Subsidios* originalmente se programaron recursos por 9,961.5 miles de pesos registrando un presupuesto modificado por 21,271.7 miles de pesos, debido a las ampliaciones recibidas por la Coordinación Nacional de Becas de Educación Superior (CNBES), por un monto de 11,310.2 miles de pesos, determinándose un 113.5% mayor que lo programado. Los recursos fueron canalizados al Programa Nacional de Becas (S243), con lo que se benefició al cierre del año, a 1,834 alumnos de bajos recursos. Es necesario aclarar que existe un devengado no pagado por un monto de 3,937.6 miles de pesos, mismo que se pagó en enero de 2019.
- ❖ En *Otros de Corriente* originalmente no se programaron recursos, sin embargo presentó un presupuesto modificado por 230.1 miles de pesos, al cierre del periodo, el cual se ejerció al 100.0%. La aprobación de presupuesto modificado se debió a reasignaciones de control instrumentadas por la SHCP, las cuales se ejercieron en el apartado de servicios generales en la partida 39401 Erogaciones por resoluciones por autoridad competente.

### GASTO DE INVERSIÓN

- *Gasto de Inversión* no se autorizaron a esta Institución recursos en el Programa de Inversión durante el ejercicio 2018.

### II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA

- Durante 2018, el presupuesto de la UPN se ejerció a través de tres grandes finalidades: 1 "Gobierno", 2 "Desarrollo Social" y 3 "Desarrollo Económico", bajo este esquema, la primera comprende la función 3 "Coordinación de la Política de Gobierno", la segunda la 5 "Educación" y la tercera la función 8 "Ciencia, Tecnología e Innovación". El Presupuesto Ejercido registró un total de 947,711.2 miles de pesos y su distribución por *Función y Programa Presupuestario* fue la siguiente:
  - ❖ La finalidad **Gobierno** registró un monto ejercido por 7,009.3 miles de pesos, contra un presupuesto aprobado de 6,529.0 miles de pesos, lo cual representa un gasto 7.4% mayor a lo programado, con respecto al presupuesto modificado se ejerció al 100%. Estos recursos se destinaron a las diversas acciones y actividades que permiten a la Institución operar de manera eficiente, así como para cubrir el costo por incremento salarial y prestaciones del personal adscrito, generando una operación racional de los recursos.
  - A través de la **función Coordinación de la Política de Gobierno** se ejercieron 7,009.3 miles de pesos contra el presupuesto aprobado de 6,529.0 miles de pesos, que representa un gasto mayor del 7.4% del total del presupuesto aprobado. Los recursos se encaminaron

## CUENTA PÚBLICA 2018

...a fortalecer la calidad y pertinencia de la educación superior y formación para el trabajo, a fin de que contribuyan al desarrollo de México.

- Mediante esta función se planearon y consolidaron los programas institucionales, conforme a disposiciones normativas emitidas por la Secretaría de la Función Pública, a través de Auditorías, con el propósito de mejorar las actividades y servicios que se prestan en esta Casa de Estudios, promoviendo así la modernización y simplificación administrativa de las funciones a cargo de las áreas de la UPN.
- ❖ La finalidad **Desarrollo Social** registró un gasto de 910,587.2 miles de pesos, contra el presupuesto original de 789,112.5 miles de pesos, lo que generó un 15.4% más en el presupuesto modificado, el cual se ejerció al 100.0%. Lo anterior se destinó principalmente a cumplir con las finalidades que componen este rubro, como son: impartir educación superior y posgrado; se benefició a 1,834 alumnos con el Programa Nacional de Becas (Manutención) y se realizaron diversas actividades de apoyo administrativo, además de continuar con el fortalecimiento académico, que hace posible elevar la calidad y pertinencia de la educación que se imparte en esta Casa de Estudios, así como la formación para el trabajo, a fin de contribuir al desarrollo de México, procurando que la oferta académica cuente con el reconocimiento que otorgan los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), a nivel licenciatura, así como en el del Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT.
- La **función Educación** presentó un mayor gasto de 15.4% al ejercer un monto total de 910,587.2 miles de pesos contra un presupuesto autorizado del orden de 789,112.5 miles de pesos; los programas presupuestarios que abarcó esta función fueron: *E010 Servicios de Educación Superior y Posgrado (Licenciatura y Posgrado)*, *S243 Programa Nacional de Becas* y *M001 Actividades de Apoyo Administrativo*.
  - A través de esta función se dio atención a una matrícula de 5,914 estudiantes inscritos en algún programa educativo de licenciatura o posgrado, de los cuales 1,390 son de nuevo ingreso. Nuestra Casa de Estudios cuenta también al cierre del año, con 316 docentes de tiempo completo con nivel de posgrado (170 con doctorado, 141 con maestría y 5 con una especialización).
  - Al término del año se benefició a 1,834 estudiantes de bajos recursos económicos con una beca de Manutención y se reportó una permanencia escolar de 1,861 (estudiantes beneficiados con beca de Manutención al mes de junio de 2018).
  - Como parte de las actividades de apoyo administrativo, en el año 2018 se reportó un trámite digitalizado, 2 convenios de colaboración académica firmados con instituciones u organismos nacionales y 40 cursos de capacitación impartidos para el personal administrativo de base y confianza. Asimismo se informa que nuestra Casa de Estudios cuenta al cierre del ejercicio con 2 cuerpos académicos consolidados para la realización de investigación al interior de las áreas académicas.
- ❖ La finalidad **Desarrollo Económico** Presentó un menor gasto de -2.2% ya que se erogó menos de lo que se tenía programado, al pasar de un presupuesto autorizado de 30,784.0 miles de pesos a 30,114.7 miles de pesos, estos recursos fueron destinados a impulsar la investigación científica y tecnológica; como elemento indispensable para la transformación de México en una sociedad del conocimiento y que contribuyen a la generación y aplicación del mismo, al tiempo que mantiene también constantemente actualizados a profesores y alumnos. Asimismo, esta institución continuó con la difusión de los productos obtenidos en el proceso de investigación mediante eventos académicos de relevancia científica a nivel nacional e internacional.

## CUENTA PÚBLICA 2018

- En la **función Ciencia, Tecnología e Innovación** se ejercieron recursos por 30,114.7 miles de pesos, contra un presupuesto autorizado de 30,784.0 miles de pesos; lo cual representa 2.2% menos de lo que se autorizó, canalizados al programa presupuestario **E027 Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico**. Como parte de este programa presupuestario se reportan al término del año 120 proyectos de investigación en desarrollo; de los cuales 7 cuentan con financiamiento externo. Durante 2018 se realizaron 131 eventos académicos y/o de divulgación científica y se apoyó a 147 docentes para su participación en diferentes eventos académicos tales como coloquios, congresos, simposios, etc. También se apoyó la publicación de 152 artículos arbitrados y/o indexados. Actualmente la UPN cuenta con 55 docentes inscritos en el Sistema Nacional de Investigadores del CONACYT.

FIRMA DE LOS RESPONSABLES DEL INFORME DE LA CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL



---

ALEJANDRA JAVIER JACUINDE  
Directora de Planeación  
[ajavier@upn.mx](mailto:ajavier@upn.mx)  
56309700 Ext 1444



---

CLAUDIA ESPERANZA PINEDA  
BONILLA  
Encargada de la Subdirección de  
Recursos Financieros  
[cpineda@upn.mx](mailto:cpineda@upn.mx)  
56309700 Ext. 1384



---

KARLA RAMÍREZ CRUZ  
Encargada de la Subdirección  
de Personal  
[kramirez@upn.mx](mailto:kramirez@upn.mx)  
56309700. Ext. 1480

## CUENTA PÚBLICA 2018

### III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se informa el monto de las contrataciones por honorarios que en el ejercicio 2018 realizó la UPN.

#### CONTRATACIONES POR HONORARIOS UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL (Pesos)

<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>2,253,430.00</b>
A00 Universidad Pedagógica Nacional	40	2,253,430.00

1/ Considera el presupuesto pagado y, en su caso, ADEFAS pagadas.  
FUENTE: Universidad Pedagógica Nacional.



KARLA RAMÍREZ CRUZ  
Encargada de la Subdirección de Personal  
kramirez@upn.mx  
56309700 Ext. 1480

CUENTA PÚBLICA 2018

IV. TABULADOR DE SUELDOS, SALARIOS Y REMUNERACIONES

De conformidad con el artículo 17, fracción IV, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2018, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

TABULADOR DE SUELDOS, SALARIOS Y REMUNERACIONES  
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL  
(Pesos)

<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>					
Rector	1,512,172.0	1,512,172.0	1,668,160.0	1,148,489.0	
Secretarios	1,191,292.7	1,191,292.7	2,716,497.0	1,870,244.0	
Dirección de Área	623,086.0	623,086.0	5,433,718.0	3,740,987.0	
Subdirección de Área	328,010.9	328,010.9	2,827,571.0	1,946,716.0	
Jefatura de Departamento	231,595.2	309,887.6	10,529,977.0	7,249,641.0	
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>					
<b>Operativo</b>					
Base	89,635.8	197,913.0	40,879,699.0	18,432,948.4	9,711,760.6
Confianza	89,635.8	183,765.6	401,328,806.0	275,316,167.7	989,248.3

Fuente: Universidad Pedagógica Nacional.



KARLA RAMÍREZ CRUZ  
Encargada de la Subdirección de Personal  
[kramirez@uon.mx](mailto:kramirez@uon.mx)  
56309700 Ext. 1480

## 2. GASTO PROGRAMABLE DEVENGADO POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA

13/02/2019

Unidad

A00

## Gasto Programable Devengado por Clasificación Económica, Universidad Pedagógica Nacional (UPN) Ejercicio 2018.

Concepto	Presupuesto (Pesos)			Variación Porcentual		Estructura Porcentual		
	Original	Modificado	Ejercido	Ejer./Orig.	Ejer./Modif.	Original	Modificado	Ejercido
TOTAL	826,425,527	947,722,064	947,722,064	14.7	-	100	100	100
GASTO CORRIENTE	826,425,527	947,722,064	947,722,064	14.7	-	100.0	100.0	100.0
Servicios Personales	707,113,852	788,044,061	788,044,061	11.4	-	85.6	83.2	83.2
Gastos de Operación	109,350,125	138,176,173	138,176,173	26.4	-	13.2	14.6	14.6
-Materiales y Suministros	28,357,865	21,576,891	21,576,891	23.9	-	3.4	2.3	2.3
-Servicios Generales	80,992,260	116,599,283	116,599,283	44.0	-	9.8	12.3	12.3
Subsidios	9,961,550	21,271,710	21,271,710	113.5	-	1.2	2.2	2.2
Otros de Corriente	-	230,120	230,120	-	-	-	0.0	0.0
GASTO DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión Física	-	-	-	-	-	-	-	-
- Bienes Muebles e Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-
- Obra Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
- Otros de Inversión Física	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsidios	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Secretaría de Educación Pública

### 3. GASTO PROGRAMABLE EN CLASIFICACIÓN FUNCIONAL, 2018

Gasto Programable En Clasificación Funcional, 2018

Secretaría de Educación Pública

(Pesos)

Clave			Concepto	Presupuesto									Variación Porcentual					
F	FN	SF		Total			Corriente			Inversión			Ejer./Aprob.			Ejer./Modif.		
			Aprobado	Modificado	Ejercicio <sup>1/</sup>	Aprobado	Modificado	Ejercicio <sup>1/</sup>	Aprobado	Modificado	Ejercicio <sup>1/</sup>	Total	Cte.	Inv.	Total	Cte.	Inv.	
			<b>TOTAL</b>	<b>826,425,527</b>	<b>947,722,064</b>	<b>947,722,064</b>	<b>826,425,527</b>	<b>947,722,064</b>	<b>947,722,064</b>	-	-	-	<b>14.7</b>	<b>14.7</b>	-	-	-	
1			<b>Gobierno</b>	<b>6,529,036</b>	<b>7,009,257</b>	<b>7,009,257</b>	<b>6,529,036</b>	<b>7,009,257</b>	<b>7,009,257</b>	-	-	-	<b>7.4</b>	<b>7.4</b>	-	-	-	
1	3		Coordinación de la Política de Gobierno	6,529,036	7,009,257	7,009,257	6,529,036	7,009,257	7,009,257	-	-	-	7.4	7.4	-	-	-	
1	3	4	Función Pública	6,529,036	7,009,257	7,009,257	6,529,036	7,009,257	7,009,257	-	-	-	7.4	7.4	-	-	-	
2			<b>Desarrollo Social</b>	<b>789,112,486</b>	<b>910,598,080</b>	<b>910,598,080</b>	<b>789,112,486</b>	<b>910,598,080</b>	<b>910,598,080</b>	-	-	-	<b>15.4</b>	<b>15.4</b>	-	-	-	
2	4		Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	4	1	Deporte y Recreación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	4	2	Cultura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	5		Educación	789,112,486	910,598,080	910,598,080	789,112,486	910,598,080	910,598,080	-	-	-	<b>15.4</b>	<b>15.4</b>	-	-	-	
2	5	1	Educación Básica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	5	2	Educación Media Superior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	5	3	Educación Superior	689,405,180	782,858,895	782,858,895	689,405,180	782,858,895	782,858,895	-	-	-	<b>13.6</b>	<b>13.6</b>	-	-	-	
2	5	4	Posgrado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	5	5	Educación para Adultos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2	5	6	Otros Servicios Educativos y Actividades Inherentes	99,707,306	127,739,185	127,739,185	99,707,306	127,739,185	127,739,185	-	-	-	<b>28.1</b>	<b>28.1</b>	-	-	-	
3			<b>Desarrollo Económico</b>	<b>30,784,005</b>	<b>30,114,728</b>	<b>30,114,728</b>	<b>30,784,005</b>	<b>30,114,728</b>	<b>30,114,728</b>	-	-	-	<b>2.2</b>	<b>2.2</b>	-	-	-	
3	8		Ciencia, Tecnología e Innovación	30,784,005	30,114,728	30,114,728	30,784,005	30,114,728	30,114,728	-	-	-	<b>2.2</b>	<b>2.2</b>	-	-	-	
3	8	1	Investigación Científica	30,784,005	30,114,728	30,114,728	30,784,005	30,114,728	30,114,728	-	-	-	<b>2.2</b>	<b>2.2</b>	-	-	-	
3	8	2	Desarrollo Tecnológico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	8	3	Servicios Científicos y Tecnológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

<sup>1/</sup> Incluye presupuesto pagado y ADEFAS.

Fuente: Secretaría de Educación Pública.



#### 4. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

## CUENTA PÚBLICA 2018

### III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

- En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se informa el monto de las contrataciones por honorarios que en el ejercicio 2018 realizó la UPN.

#### CONTRATACIONES POR HONORARIOS UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL (Pesos)

Presupuesto		Gastos	
<b>Total</b>		<b>40</b>	<b>2,253,430.00</b>
A00	Universidad Pedagógica Nacional	40	2,253,430.00

1/ Considera el presupuesto pagado y, en su caso, ADEFAS pagadas.  
FUENTE: Universidad Pedagógica Nacional.



KARLA RAMÍREZ CRUZ  
Encargada de la Subdirección de Personal  
[kramirez@upn.mx](mailto:kramirez@upn.mx)  
56309700 Ext. 1480

## 5. TABULADORES DE SUELDOS, SALARIOS Y REMUNERACIONES

CUENTA PÚBLICA 2018

IV. TABULADOR DE SUELDOS, SALARIOS Y REMUNERACIONES

De conformidad con el artículo 17, fracción IV, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2018, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

TABULADOR DE SUELDOS, SALARIOS Y REMUNERACIONES  
UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL

(Pesos)

<b>Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)</b>					
Rector	1,512,172.0	1,512,172.0	1,668,160.0	1,148,489.0	
Secretarios	1,191,292.7	1,191,292.7	2,716,497.0	1,870,244.0	
Dirección de Área	623,086.0	623,086.0	5,433,718.0	3,740,987.0	
Subdirección de Área	328,010.9	328,010.9	2,827,571.0	1,946,716.0	
Jefatura de Departamento	231,595.2	309,887.6	10,529,977.0	7,249,641.0	
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>					
<b>Operativo</b>					
Base	89,635.8	197,913.0	40,879,699.0	18,432,948.4	9,711,760.6
Confianza	89,635.8	183,765.6	401,328,806.0	275,316,167.7	989,248.3

Fuente: Universidad Pedagógica Nacional.



KARLA RAMÍREZ CRUZ  
Encargada de la Subdirección de Personal  
[kramirez@upn.mx](mailto:kramirez@upn.mx)  
56309700 Ext. 1480