

## 5.1 SÍNTESIS EJECUTIVA

### TRANSFORMACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

#### Congreso Nacional Universitario (CNU)

Inició la primera fase de organización del Congreso Nacional Universitario donde se abordaron las definiciones fundamentales del modelo educativo de la Universidad, mismas que se plasmarán en la Misión, Visión y en la nueva Figura Jurídica de la institución. Los ejes temáticos en los que se fundamentó esta fase son:

- Diagnóstico de la situación, los retos y posibilidades del desarrollo del proyecto de la Universidad Pedagógica Nacional en el horizonte inmediato y mediano.
- Modelo educativo y Proyecto Académico, con su Misión y Visión o elementos centrales constitutivos que acompañen la transformación de la educación en todos los niveles escolares del país.
- Figura jurídica, estructura organizacional y condiciones institucionales.

Se invitó a la comunidad universitaria a participar en la construcción de consensos, así como en los *Foros hacia el Congreso Nacional Universitario*. Uno de los temas fue el marco jurídico de la UPN con base en la Ley reglamentaria del artículo 3º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Los Foros contaron con una excelente participación y afluencia tanto de académicos como de estudiantes y personal administrativo; se tuvo gran impacto a través de la transmisión en vivo en las Unidades UPN.

**Tercera Reunión Nacional** de Coordinadores Estatales, Directores de las Unidades de la Universidad Pedagógica Nacional y Rectores de las Universidades Pedagógicas Descentralizadas. En esta, se abordaron aspectos que contribuyen al fortalecimiento de la UPN y se avanzó en la construcción de un diagnóstico nacional en el marco de la preparación del Congreso Nacional Universitario. Además, se trabajó en el desarrollo de los siguientes temas:

- 1.- Acuerdos de vinculación con el Colegio de México (Revista electrónica)
- 2.- Estrategia digital para las Unidades de todo el país
- 3.- Avance del estudio de egresados
- 4.- Proyectos regionales.

#### Cursos de Formación Continua para Docentes

En la Unidad Ajusco se emitió la convocatoria para el diplomado: *Capacitación para la atención de problemáticas de abuso, acoso y autolesiones en el ámbito escolar*, cuyo objetivo es ofrecer recursos teórico-metodológicos para atender la problemática que representan los casos que se presentan en la educación básica. Tendrá una duración de 120 horas y consta de cuatro módulos.

Con el programa de Nivelación Profesional para Docentes en Servicio la UPN continúa con la mejora de la calidad educativa a nivel nacional, se realizó el trámite para que las Unidades de Tlaxcala y Tepic, Nayarit operen el programa.

Se organizaron dos seminarios permanentes enfocados a las tecnologías y comunicación: Investigación cualitativa en entornos digitales, y Alfabetizaciones críticas.

### **Diseño y Evaluación de Planes y Programas de Estudio**

Para el ciclo escolar 2019-2020 la Universidad ofreció cuatro programas de licenciatura reconocidos por su calidad en el nivel I de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES).

Actualmente el posgrado de la UPN cuenta con un programa de maestría en el nivel de consolidado por el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnologías (CONACyT).

El colegio de profesores de la Licenciatura en Enseñanza del Francés y la comisión de titulación, realizaron modificaciones al diseño educativo de los módulos Taller de titulación y Proyecto de innovación.

En la Licenciatura en Educación e Innovación Pedagógica se crearon dos líneas de formación profesional para el desarrollo del proyecto educativo. Se migraron los módulos a una nueva plataforma, se habilitó el espacio Tutoría CAE y se agregaron dos nuevas líneas de formación.

Iniciaron los trabajos del diseño curricular de la Licenciatura en Educación Infantil Integral, dirigida a las personas que laboran en los Centros de Atención Infantil, esto se vincula a la revisión a la Ley General de Prestaciones de Servicios para la Atención, Cuidado y Desarrollo Integral Infantil (GPSACDII) y su Reglamento.

Se participa en la coordinación del diseño de la Licenciatura en Educación Multigrado. Se realizó la primera reunión fue encabezada por la Rectoría de la UPN y la Dirección de Unidades.

Continua el desarrollo del Doctorado Inter Unidades que involucra a personal académico de las distintas Unidades UPN de la Ciudad de México.

### **Formación Continua de docentes en colaboración con DGESE**

Se rediseñaron dos cursos: Reflexión como estrategia para mejora e innovación en la práctica docente (Telesecundaria) y Contenido y didáctica para el desarrollo del aprendizaje de la Formación Cívica y Ética, y dar respuesta a una solicitud de formación continua a maestros de educación básica del estado de Coahuila, presentada por el Instituto Estatal de Desarrollo Docente e Investigación Educativa (IEDDIE). Se atenderán, 260 maestros en las distintas Unidades y subsedes de las UPN en esa entidad federativa, en una modalidad semipresencial y otros 50 en línea.

### **Investigación e Innovación**

Los programas de posgrado orientan a los estudiantes a desarrollar investigación y elaboración de propuestas de intervención en instituciones del ámbito educativo, de forma relevante en el sector público, la vinculación y el impacto social se desprende de los objetivos de estudio de los alumnos y los proyectos de los profesores. Al concluir el tercer trimestre del ejercicio 2019, la Unidad Ajusco cuenta con 114 proyectos de investigación vigentes.

Respecto al Programa de Financiamiento de la Educación Superior, se cuenta con cuatro proyectos aprobados en PRODEP, en las siguientes entidades: Aguascalientes (uno), Morelia (dos), Tijuana (uno)

### Productos de la investigación

La difusión de los resultados de la investigación es una de las actividades sustantivas de la Universidad, 48 docentes de la Unidad Ajusco participaron en eventos externos especializados, 46 nacionales y 18 internacionales, donde se presentaron 64 trabajos.

Se registraron 45 publicaciones como resultado de la investigación: 2 artículos de difusión, 11 artículos en revistas indexadas, 13 capítulos de libros, 4 libros, 1 memoria de congreso y 14 ponencias y conferencias.

Inició la edición del número 26 de la Revista Universitaria *educa@upn*. Se trabajó en la reestructuración digital de la revista, es importante destacar que se han publicado 26 números y 488 artículos en 10 años.

### Producción Editorial

El **Comité Editorial** celebró su tercera reunión anual donde se presentaron los nuevos integrantes del Comité, el estatus general de las solicitudes y la asignación de obras para revisión y dictamen. En el periodo se publicaron cinco libros en formato digital.

Además se publicó en la página <http://editorial.upnvirtual.edu.mx/index.php/revista-entre-maestr-s> el número 64 de la Revista Entre Maestr@s; en el periodo se obtuvo la siguiente estadística de descargas:

	Descargas
Publicaciones	63,369
Revista Entre Maestr@s	26,381

**Distribución y comercialización.** Se enfoca la atención en el mercado del libro para asegurar la participación de la UPN en ferias, exposiciones y eventos relacionados con la actividad editorial en los ámbitos nacional e internacional, a través de la programación anual y planeación organizada, para mejorar la imagen y el posicionamiento de las ediciones universitarias. Por lo que en esta ocasión se hizo presente en:

- Gran Remate de Libros en el Monumento a la Revolución / Del 12 al 21 de julio
- XXXVIII Feria Internacional del Libro IPN / Del 30 de agosto al 8 de septiembre

### Vinculación académica

Actualmente se cuenta con 13 convenios de vinculación, están en proceso nueve nacionales y 13 internacionales.

## COMPROMISO SOCIAL

### Aportación a la solución de problemas sociales, estatales, regionales y nacionales a partir del desarrollo de proyectos de investigación y su aplicación

La UPN propone un espacio de recuperación y reflexión de la experiencia y práctica educativa a través del diplomado: *Capacitación para la atención de problemáticas de abuso, acoso y autolesiones en el ámbito escolar*. El eje principal es llevar a la práctica estrategias de atención de acuerdo a las condiciones que se presentan en los distintos ámbitos escolares y de acuerdo a la singularidad y complejidad de los casos y las condiciones de ocurrencia.

Son 63 proyectos de investigación que se enfocan en el estudio de las problemáticas sociales en alguna región del país.

### Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés para los servidores públicos de la UPN (CEPCI-UPN)

Se actualizó la información relativa a:

- Infografías publicadas y difundidas en correo electrónico y áreas estratégicas de la UPN
- Directorio del CEPCI-UPN
- Reporte de los casos de denuncia

Se realizó la difusión de las campañas:

- Los pilares de la nueva ética pública
- Estrategia nacional contra el robo de hidrocarburos
- Conoce tu nuevo código de ética

### Comunicación social y audiovisual

En el periodo se realizaron las siguientes acciones en radio, multimedia y fotografía.

**Radio:** Se reeditaron 14 programas de las series “Taller de orejitas” y “Millennials”; se grabaron y editaron 11 programas de la serie “El otro rock mexicano”, grabación el spot promocional de la exposición Neko

**Televisión:** Edición y posproducción de 64 videos, de You Tube ([https://www.youtube.com/channel/UC4EPo\\_FWkoaVU79Ao4JVq3A](https://www.youtube.com/channel/UC4EPo_FWkoaVU79Ao4JVq3A)) y ocho transmisiones en vivo, vía Streaming

**Fotografía:** 13 registros fotográficos de eventos de la institución, catalogación de 15 carpetas del acervo fotográfico.

## COBERTURA CON EQUIDAD

### Matrícula en Ajusco

La UPN Ajusco asume el objetivo de educar y formar profesionales que aplicarán en el ámbito de la educación de acuerdo a las necesidades de la sociedad, para ello como resultado de la convocatoria de admisión a licenciatura para el ciclo 2019-2020, reporta que se aceptaron a 1,757 aspirantes, de los cuales 1,666 es decir el 95 % realizó su inscripción.

En los programas de posgrado el nuevo ingreso fue de 169 estudiantes, 144 para especialización, 18 de maestría y siete de doctorado.

La reinscripción para el semestre 2019-II se realizó en la segunda semana de agosto, el proceso registró a 4,169 estudiantes, y de posgrado 113.

La matrícula total que se atiende en la Unidad Ajusco asciende a 6,117 estudiantes el 77% son mujeres, la distribución es la siguiente:

Nivel	Matrícula		
	Mujeres	Hombres	Total
Licenciatura	4,530	1,305	5,835
Especialización	101	49	150
Maestría	67	29	96
Doctorado	17	19	36
<b>Total</b>	<b>4,715</b>	<b>1,402</b>	<b>6,117</b>

Fuente: Informe de Labores julio-septiembre 2019, Secretaría Académica.

### Matrícula en Unidades de la CDMX

Las seis Unidades UPN ubicadas en la ciudad de México, logran una cobertura para el nivel de licenciatura con 3,426 estudiantes inscritos en un programa semipresencial, dos escolarizados y tres en línea, en posgrado se cuentan con 661 estudiantes en dos maestrías.

### Matrícula en Unidades de la República

A nivel nacional la UPN se refrenda como una institución vanguardista en abordar temas vigentes asociados a la atención de las necesidades o problemáticas educativas, a través de una fuerte cantidad de estudiantes registrados en el nivel de licenciatura, de acuerdo a lo siguiente:

Matrícula Unidades República Mexicana	Nuevo Ingreso		Reingreso		Total
	H	M	H	M	
Licenciatura	10,244	25,594	3,088	10,121	<b>49,047</b>
Especialidad	16	17	61	335	<b>429</b>
Maestría	1,358	2,888	1,012	2,182	<b>7,440</b>
Doctorado	47	44	27	33	<b>151</b>
<b>Total</b>	<b>11,665</b>	<b>28,543</b>	<b>4,188</b>	<b>12,671</b>	<b>57,067</b>

Fuente SINUP (2019)

## Planta Académica

### Ajusco

Las tareas académicas se realizan con la participación de 399 docentes de tiempo completo que representa un 85% del total, nueve de medio tiempo y 57 de asignatura que suman 465 docentes.

- Se reportan 352 con algún nivel de posgrado.
- 132 docentes cuentan con el reconocimiento del Perfil Deseable PRODEP. A la Unidad Ajusco corresponden 80, Unidades CDMX 14 y las Unidades de los Estados 53.
- El registro en el SNI es de: 61 de la Unidad Ajusco, 18 de las Unidades CDMX y 44 de las Unidades de la República.
- El seguimiento de los Cuerpos académicos se reporta: 24 para Ajusco, seis Unidades CDMX y 21 para la República Mexicana.

### CDMX y República Mexicana:

Escolaridad	Tiempo Completo		Asignatura		Medio Tiempo		3/4 de tiempo		Total
	H	M	H	M	H	M	H	M	
Licenciatura	155	127	254	271	104	73	6	17	<b>1,007</b>
Especialidad	3	5	4	3	2	3	0	0	<b>20</b>
Maestría	279	294	353	412	202	199	7	8	<b>1,754</b>
Doctorado	200	241	100	77	70	61	5	10	<b>764</b>
Total	<b>637</b>	<b>667</b>	<b>711</b>	<b>763</b>	<b>378</b>	<b>336</b>	<b>18</b>	<b>35</b>	<b>3,545</b>

Fuente: Informe de Labores julio-septiembre 2019, Dirección de Unidades.

## Acciones afirmativas para estudiantes

### Becas manutención

La UPN realiza el seguimiento de la Convocatoria de la Beca de Manutención para la Educación Superior, emitida en marzo de 2019, se notificaron bajas debido egreso de algunos beneficiarios, el padrón reporta a 1,075 estudiantes que recibieron el pago correspondiente al 4º bimestre pagado en el mes de septiembre.

### Movilidad

#### Becas e intercambio de estudiantes

La UPN mantiene la comunicación con las universidades con las que existen convenios de colaboración de movilidad estudiantil, como resultado de la difusión de las oportunidades de apoyo para la comunidad universitaria, en el semestre 2019-II se registraron seis estudiantes; dos estudiantes provienen de la Universidad Juárez Autónoma de Tabasco (UJAT), y cuatro provenientes de universidades de Colombia.

La Universidad Pedagógica Nacional en coordinación con la Oficina de México de la Organización de Estados Iberoamericanos para la Ciencia y la Cultura (OEI), lanzaron la convocatoria de **Movilidad académica Iberoamericana Paulo Freire-María Bertely**.

## Centro de Enseñanza y Aprendizaje de Lenguas

El CEAL al inicio del ciclo escolar 2019-2020 realizó las siguientes actividades:

- Iniciaron tres cursos de francés, dos del nivel 1 y el de preparación al DELF B1; en el caso de idioma inglés son 23 cursos de los cuales cuatro son sabatinos y cuatro se imparten en línea, se cuenta con seis niveles y comprensión de lectura. En total se atienden a 493 estudiantes.
- Vinculación universitaria del CEAL, Se fortaleció el Programa de Asistentes de Idiomas, se brindó orientación a los nuevos asistentes de idiomas de Estados Unidos, para el inicio de sus actividades: participación en los cursos de idiomas, arranque de los clubes de conversación, preparación de la Semana Cultural que se llevará a cabo en noviembre.

### Lenguas originarias

Las Lenguas originarias tienen una gran importancia para de la UPN, ya que uno de sus programas de estudio está estrechamente vinculado a comunidades indígenas,

- a. Talleres de lenguas indígenas. Se encuentran en curso cinco talleres de diez semanas (de septiembre a noviembre) de las lenguas: náhuatl, tzeltal, mixteco, ch'ol y mixe, con una atención a 39 estudiantes de diferentes carreras de la UPN.
- b. Diplomado en Enseñanza y Evaluación de Competencias Comunicativas de Lenguas Indígenas, inicio el segundo módulo el 20 de agosto.

### Programa Institucional de Tutoría

El Centro de Atención a Estudiantes realizó la difusión del Programa de Tutorías que se divide en individual y grupal a través de medios impresos y electrónicos, el resultado fue para la modalidad de tutoría individual el acompañamiento a 132 estudiantes que fueron atendidos por 66 profesores.

En el caso de la tutoría grupal se abrieron 13 cursos intersemestrales con la atención a 271 estudiantes.

Se impartió el curso de "Formación de nuevos tutores" los días 25 y 26 de septiembre de 2019 en el que participaron 12 profesores y 1 tutor par.

### Servicio Social

Durante el periodo de julio a septiembre se cuenta con 204 programas de servicio social registrados, de los cuales 111 son programas externos y 93 programas internos; 364 estudiantes iniciaron su servicio social y lo concluyeron 132.

Las actividades del servicio social iniciaron en octubre y concluirán el próximo julio de 2020, el registro del PERAJ, reportó un total de 59 prestadores que brindan atención a 66 niños.

## Prácticas Profesionales

El Centro de Atención a Estudiantes (CAE), ofrece a los estudiantes de todas las licenciaturas realizar Prácticas Profesionales de forma opcional en el periodo se registraron siete estudiantes, que colaboraron en Consejo de la Judicatura Federal, Fondo de Cultura Económica y Hospital Psiquiátrico "Fray Bernardino Álvarez.

Actualmente se encuentra en gestión el convenio con el Museo Interactivo de Economía (MIDE), estudiantes y egresados se podrán incorporar una vez publicada la convocatoria, en el mes de agosto se elaboraron cartas de intención con posibles instituciones receptoras: FLACSO, UPIICSA, SEMARNAT, TELMEX, CBETIS, Museo Universum UNAM, Comisión de Derechos Humanos de la Ciudad de México, Cámara de Diputados y Subsecretaría de Educación Media Superior.

## Acciones para la titulación

La UPN emitió en el mes de junio la segunda convocatoria de 2019 para aplicar el Examen General de Conocimientos del Programa de Psicología Educativa, la plataforma reportó el pre registro de 152 egresados para presentar el examen el 13 de noviembre del año en curso.

## Jornadas de Salud

La Jornada de Salud del semestre 2019-II, contó con la contribución de 13 instituciones, tres de ellas participaron por primera vez, brindaron diferentes servicios: pláticas informativas, distribución de folletos sobre los diferentes tipos de drogas, aplicación de 62 vacunas, etc.

## Servicios bibliotecarios

La Biblioteca Gregorio Torres Quintero, trabajó en la revisión, y actualización del Reglamento General de Servicios de la Biblioteca, para que este sea enviado al Consejo Académico para su reforma y aprobación, con el propósito de mejorar los servicios que presta a toda la comunidad.

Además de obras de consulta, y material de apoyo a la Investigación, el acervo bibliográfico asciende a 382,024 volúmenes. También se atendieron 37,010 usuarios en los servicios de préstamos del material documental de la siguiente manera:

Préstamo de Material Documental	Cantidad
	2019
Libros a domicilio	15,758
Interbibliotecario	2
Sala	18,978
Infantil	584
Consulta	135
Colecciones especiales	58
Servicios de Hemeroteca	548
Revistas	150
Renovación en línea	797
<b>Total</b>	<b>37,010</b>

Fuente: Informe de Labores, julio-septiembre 2019. Dirección de Biblioteca y Apoyo Académico.



Actualmente se tienen 31,997 tesis disponibles en línea en texto completo a través de la página web de la biblioteca, se registró la consulta de 4,000 visitas, se descargaron más de 1,500 tesis.

**Centro de Atención a Personas con Discapacidad Visual “Quetzalcóatl”.** El objetivo del Centro es ofrecer herramientas básicas de información como tecnológicas y otras áreas como la enseñanza del idioma inglés, para que estos aprendizajes les permitan competir y obtener oportunidades dentro del mercado laboral. Se impartieron ocho cursos a 14 estudiantes.

**Consultas en Bases de Datos.** Este rubro deriva de manera directa en la elaboración de artículos de revistas, libros, ponencias, reportes de investigación, proyectos de investigación y en los trabajos recepcionales de los estudiantes, en cuanto a apoyo y acompañamiento de los tutores bibliotecarios referentes a la búsqueda de información, uso adecuado de las citas. La comunidad en su conjunto realizó 12,911 consultas a las diferentes Bases de Datos

**Prestamos de Salas Audiovisuales y Auditorios.** Con el fin de apoyar la formación de nuestros estudiantes y atender al público en general en diferentes ámbitos culturales como son conciertos, proyecciones, asambleas, ceremonias, y un sin número de actividades más se prestó el Auditorio Lauro Aguirre en 19 ocasiones, el auditorio “A” en 21, el Auditorio “B” en 10, el auditorio “C” seis y el Auditorio “D” en dos ocasiones.

#### Actividades de difusión cultural

Para desarrollar diferentes habilidades dentro de nuestros estudiantes la UPN organiza una serie de **Talleres Culturales** para diferentes expresiones artísticas; para el inicio del segundo semestre lectivo se inscribieron 324 estudiantes, incorporando talleres como Fotografía con Celular, Batería, diversos tipos de danzas, entre otros.

Se pronunciaron dos conferencias, con una asistencia de 82 personas, resalta la participación de Rodrigo Garay Ysita, quien es crítico de cine; por otro lado, se montó una exposición de diseño industrial del autor NEKO en el vestíbulo de Rectoría

El **Cine Club** proyectó dos ciclos de cine dedicado al apasionado mundo de las matemáticas, exhibiéndose ocho películas con 185 asistentes.

Se realizaron dos **presentaciones musicales** una del género Rock Pop, con el grupo Winston Churchill y un Concierto de Piano ejecutado por Claudio Herrera (INBA) con un registro de 353 asistentes en ambos eventos.

#### Actividades deportivas

Se realizaron dos torneos internos, uno de Fútbol de sala y otro de Voleibol de sala con una participación de 230 asistentes, todo esto en el marco del “Evento de Bienvenida” realizado a los estudiantes de nuevo ingreso.

Se ofertaron **talleres deportivos** para la comunidad universitaria, como: Activación y acondicionamiento físico, Básquetbol, Fútbol Rápido, Kigong Sunwon, Pilates, Taekwondo, Tenis, Voleibol de Sala, Voleibol de Playa y Yoga, donde participaron 531 usuarios.

## GOBERNANZA

## Normatividad

Se formalizaron 24 instrumentos jurídicos, los cuales contribuyen paralelamente en el ejercicio de operación a las tareas sustantivas que se conforman en esta institución.

Tipo	Cantidad
Contratos de Arrendamientos de Inmuebles	1
Contratos de Prestación de Servicios	4
Contrato de Suministro	2
Registros de Obra	7
Convenios Académicos (nacionales)	8
Convenio Administrativo	1
Lineamientos Internos de Coordinación	1
<b>Total</b>	<b>24</b>

Fuente: Informe de Labores, julio-septiembre 2019. Dirección de Servicios Jurídicos.

Se tienen cinco registros de reserva de derechos sobre las siguientes publicaciones Gaceta UPN. Órgano Informativo oficial de la Universidad Pedagógica Nacional, Revista entre Maestr@s, Ecopedagógica, Educ@upn.mx. Revista Universitaria y se trabaja en su renovación.

Marco Normativo. se trabaja en tres propuestas de creación de las siguientes disposiciones<sup>1</sup>:

No	Documento
1	Instructivo de Titulación de la Licenciatura en Educación e Innovación Pedagógica, de la Unidad Ajusco.
2	Reglas de Operación de la Licenciatura en Educación e Innovación Pedagógica.
3	Reglas para el Uso del Servicio de Transporte del Personal de la Universidad Pedagógica Nacional

Fuente: Informe de Labores, julio-septiembre 2019. Dirección de Servicios Jurídicos.

Se llevó a cabo la actualización en su caso, de las disposiciones que conforman el marco normativo de la Normateca Interna de la Universidad Pedagógica Nacional, en su página electrónica <http://normateca.upnvirtual.edu.mx>

## Transparencia y rendición de cuentas

Se actualizó el Sistema de Portales de Obligaciones de Transparencia de la Plataforma Nacional de Transparencia del Artículo 70 fracción I, Marco Normativo, fracción XXVII, concesiones, contratos, convenios, permisos, licencias o autorizaciones; XXXIII, convenios de coordinación de concertación con los sectores social y privado; fracción XXXV, recomendaciones emitidas por los órganos públicos del Estado mexicano u organismos internacionales garantes de los derechos humanos y fracción XXXVI,

<sup>1</sup> Página electrónica <http://normateca.upnvirtual.edu.mx>.

## Recursos humanos

La estructura ocupacional de la UPN es de 1,336 plazas, la ocupación es de 93.16% con relación a la plantilla autorizada de 1,434 plazas.

Con relación a las horas de asignatura la Universidad tuvo una ocupación de 2,081 horas, lo que representó un 70 % con relación a las horas autorizadas.

La plantilla de personal de estructura ocupada con relación a la plantilla autorizada, se distribuye de la siguiente forma:

<b>Estructura ocupacional</b>			
<b>Concepto</b>	<b>Plazas autorizadas</b>	<b>Plazas ocupadas</b>	<b>% de ocupación</b>
Mando	54	52	<b>96</b>
Operativos de confianza	193	190	<b>98</b>
Operativos de base	490	477	<b>97</b>
Docentes	697	607	<b>87</b>
<b>Total</b>	<b>1,434</b>	<b>1,326</b>	<b>92</b>

Fuente: Informe de Labores enero –septiembre de 2019 Subdirección de Personal

## Archivos

- Se conformó el Grupo Interdisciplinario de la UPN Sesionando la integración del grupo, así como la elaboración de acuerdos para el calendario de sesiones, el proyecto de las reglas de operación, plan anual de archivos, calendario de transferencias y bajas documentales, los criterios específicos en materia de archivos, reglamento para el préstamo de expedientes, y el reglamento interno para los archivos de trámite y concentración.
- Se conformó el Sistema Institucional de Archivos de la UPN, a través de la Convocatoria para la Primera Sesión Ordinaria, acordando en el orden del día lo siguiente:
  - El objetivo general
  - La integración del SIA
  - Las funciones del SIA
  - El proceso del desarrollo del SIA
  - Acuerdos en los Asuntos Generales

## Infraestructura mobiliaria y tecnológica

Se otorgará la suficiencia presupuestal para la adquisición de material de limpieza, eléctrico y refacciones para equipos de cómputo, para poder cumplir con las metas planteadas, y mantener los equipos de cómputo en condiciones adecuadas de operación.

## Tecnologías de la Información y Comunicaciones

La Universidad trabaja en diversos sistemas que coadyuvan en el desarrollo de las actividades sustantivas de la misma a saber:

- Sistema de Portales de Obligaciones de Transparencia (SIPOT)
- Sistema de Publicaciones de la Subdirección de Recursos Materiales y Servicios

- Sistema de Titulación de licenciaturas presenciales, y la Licenciatura en Educación e Innovación Pedagógica (en línea).
- Sistema LEX
- Sistema de Control de Acceso vía Torniquetes
- Sistema de Información Nacional UPN (SINUP)
- Sistema de solicitudes de correo electrónico Gmail-UPN (g.upn.mx)
- Sistema de Gestión PRODEP
- Sistema de Inventario y Activo Fijo Institucional
- Sistema para Detección de Necesidades de Capacitación
- Repositorio de Archivos del SIPO de la Universidad Pedagógica Nacional
- Proceso de Selección (aspirantes) para licenciatura y posgrado.
- Examen General de Conocimientos para Psicología Educativa.
- RENAPO
- Ventanilla Única
- Reporteador Dinámico
- Sistema de Cultura Artística y Deportes.
- Control de Gestión Documental

### Servicios generales

En los meses de enero a septiembre de 2019, se atendieron un total de 28,868 solicitudes de servicios distribuidos de la siguiente manera.

<b>Servicios generales</b>	
Correspondencia.	1,824
Comunicaciones telefónicas.	95
Transportes.	2262
Impresiones.	24,644
Diseño y proyectos.	43

Fuente: Subdirección de Recursos Materiales y Servicios Julio-septiembre de 2019

## FINANCIAMIENTO

### Fondo para el Fomento de la Investigación Científica y el Desarrollo Tecnológico

El saldo que contempla los recursos ejercidos al periodo es el siguiente:

<b>Concepto</b>	<b>Saldo</b>
Saldo al 30 de junio de 2019	\$42,209,201.84
Saldo al 30 de septiembre de 2019	\$44,153,840.80