

**Secretaría Administrativa**  
R-SA-18-03-21/84

Ciudad de México, marzo 21 de 2018.

**ING. LUIS MARIANO HERMOSILLO SOSA**  
**Director General de Presupuesto y Recursos Financieros**  
**Secretaría de Educación Pública**  
**Presente**

En atención al correo electrónico de fecha 29 de enero del presente, dirigido a esta institución por el Lic. Gerardo López Reyes, Jefe del Departamento de Seguimiento de Información Presupuestal, de la Dirección General de Presupuesto y Recursos Financieros de la SEP, en el que hace referencia al Oficio **309-A-003/2018**, mediante el cual la Actuaría María Teresa Castro Corro, Titular de la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Subsecretaría de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, emite los "Lineamientos para la Integración de la Cuenta Pública 2017", me permito enviar la información correspondiente a los formatos autorizados para la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2017 aplicables a esta Casa de Estudios, con la información programática presupuestal registrada al cierre del ejercicio con cifras definitivas.

**Formatos**

1	Análisis Presupuestal.
2	Gasto Programable Devengado por Clasificación Económica.
3	Gasto Programable en Clasificación Funcional.
4	Contrataciones por Honorarios.
5	Tabulador de Sueldos y Salarios y Remuneraciones

Sin otro particular, reciba un cordial saludo.

**Atentamente**  
**"EDUCAR PARA TRANSFORMAR"**



**MTR. OMAR ALBERTO IBARRA NAKAMICHI**  
**SECRETARÍA ADMINISTRATIVA**  
**UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL**

C.c.p. **Dr. Tenoch E. Cedillo Avalos**, Rector  
**Dra. Irma Adriana Gómez Cavazos**, Oficial Mayor SEP  
**Lic. Alejandra Javier Jacuinde**, Directora de Planeación  
**Lic. Karla Ramírez Cruz**, Encargada de la Subdirección de Recursos Financieros  
**Lic. Antonio Muñoz Salinas**, Encargado de la Subdirección de Personal.

MARZO, 2018

<b>Formatos</b>	
1	Análisis Presupuestal.
2	Gasto Programable Devengado por Clasificación Económica.
3	Gasto Programable en Clasificación Funcional.
4	Contrataciones por Honorarios.
5	Tabulador de Sueldos y Salarios y Remuneraciones

2017

# UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL INFORME DE LA CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL



# Cuenta Pública 2017

CUENTA PÚBLICA 2017

## ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL

### 1. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

- El presupuesto ejercido de la *Universidad Pedagógica Nacional* (A00) fue de 1,090,614.0 miles de pesos, cifra superior en 32.9% con relación al presupuesto aprobado el cual fue de 820,613 miles de pesos.
- Este comportamiento se debió principalmente a las ampliaciones liquidas recibidas en los Capítulos: 1000 "Servicios Personales" y 4000 transferencias, asignaciones y otras ayudas, autorizadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, cabe señalar que durante el ejercicio se realizaron gestiones ante el Sector, para cubrir el déficit de ejercicios anteriores.

#### GASTO CORRIENTE

- El *Gasto Corriente* observó un ejercicio de más 32.9%, con relación al presupuesto aprobado, ya que originalmente se autorizaron 820.613.0 miles de pesos contra un presupuesto ejercido de 1,090,614.0 miles de pesos. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
  - ◆ Las erogaciones en *Servicios Personales* registraron un ejercicio mayor del 37.4%, respecto al presupuesto aprobado por 688,876.0 miles de pesos.
  - ◆ De los recursos transferidos a esta Institución Educativa, de enero a diciembre se ejercieron 946,648.0 miles de pesos, para el ejercicio 2017, se cubrieron Sueldos y Prestaciones al Personal Docente y Administrativo, derivado de la negociación SEP-SMTE, correspondientes a un 3.08% en salarios y 1.98% en prestaciones; las ampliaciones por el importe de 257,772.0 miles de pesos, del último bimestre, fueron canalizadas principalmente al pago de impuestos de ejercicios anteriores.
  - ◆ El rubro de *Gasto de Operación* presentó un ejercicio de 126,298.0 miles de pesos contra un presupuesto autorizado de 122,155.0 miles de pesos, presentando un gasto mayor por 4,143.0 miles de pesos, gasto que representa el 3.4% más que el autorizado originalmente.
  - ◆ En materiales y suministros presentó un gasto menor ya que originalmente se programaron recursos por el orden de 28,354.0 miles de pesos, y se ejercieron recursos por 13,734.0 miles de pesos, presentando una variación porcentual de -51.6%, los cuales se transfirieron a servicios generales para cubrir déficit.
  - El presupuesto ejercido se utilizó principalmente en la adquisición de materiales de oficina, limpieza, eléctrico y material para mantenimiento de algunas áreas de esta Institución, así como acervo bibliotecario e insumos y utensilios para el comedor.
  - En *Servicios Generales* se programaron recursos por 93,801.0 miles de pesos, ejerciéndose un monto de 112,564.0 pesos equivalente a 20% más de lo que se programó originalmente, se cubrieron costos de servicios de agua, energía eléctrica, teléfonos, vigilancia, limpieza y diversos servicios de mantenimientos al inmueble. Adicionalmente se cubrió el pago de impuestos locales, derivados de la nómina.
  - ◆ En *Subsidios* originalmente se programaron recursos por 9,582.0 miles de pesos y presentó un presupuesto modificado por 16,982.0 miles de pesos, debido a las ampliaciones recibidas de la Coordinación Nacional de Becas de Educación Superior (CNBES), por un monto de 7,400.0 miles de pesos, presentando un 77.2% mayor a lo programado.
  - ◆ Los recursos fueron canalizados a cubrir el costo del Programa Nacional de Becas (S243), y se beneficiaron 1,899 alumnos de bajos recursos.

## Cuenta Pública 2017

- ◆ En Otros de Gasto Corriente originalmente no se programaron recursos, sin embargo presentó un presupuesto modificado por 686.0 miles de pesos, ejerciéndose un monto de 686.0 miles de pesos, ejerciéndose el 100%, los recursos ejercidos en este apartado ascienden a 674.2 miles de pesos en la partida 39401 Erogaciones por resoluciones de autoridad competente, más 11.8 gastados en la partida 44102 Gastos por servicio de traslado de alumnos de esta Institución Educativa.

### GASTO DE INVERSIÓN

- Sobre Gasto de Inversión no se autorizaron recursos en el Programa de Inversión durante el ejercicio 2017, en esta Institución.

### 2. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA<sup>14</sup>

- Durante 2017, el presupuesto de la UPN se ejerció a través de tres grandes finalidades: 1 "Gobierno", 2 "Desarrollo Social" y 3 "Desarrollo Económico", bajo este esquema, la primera comprende la función 3 "Coordinación de la Política de Gobierno", la segunda la función 5 "Educación" y la tercera la función 8 "Ciencia, Tecnología e Innovación".
- ◆ La finalidad **Gobierno** registró un monto ejercido por 7,473.0 miles de pesos, contra un presupuesto aprobado de 6,365.0 miles de pesos, lo cual representa un gasto 17.4% mayor a lo programado, con respecto al presupuesto modificado se ejerció al 100%, estos recursos se destinaron a las diversas acciones y actividades que permiten operar de manera eficiente a esta Institución Educativa, así como para cubrir el costo por incremento salarial y prestaciones del personal adscrito, generando una operación racional de los recursos, durante el ejercicio fiscal se realizaron gestiones ante el Sector, para cubrir el déficit de años anteriores, canalizados principalmente al pago de impuestos.
- ◆ La finalidad **Desarrollo Social** registró un gasto de 1,046,344.0 miles de pesos, contra el presupuesto original de 784,280.0 miles de pesos, lo que generó un 33.4% más al presupuesto aprobado y se ejerció el 100.0% del presupuesto modificado, se destinó principalmente a cumplir con las finalidades que constituyen este rubro, como es impartir Educación Superior y Posgrado, se benefició a 1,899 alumnos en el Programa Nacional de Becas (Manutención) y la realización de diversas actividades de apoyo administrativo, además de continuar con el fortalecimiento académico, que hace posible la calidad y pertinencia de la educación que se imparte en esta Casa de Estudios, y la formación para el trabajo, a fin de que contribuyan al desarrollo de México, procurando que la oferta académica de ambos niveles educativos posea el reconocimiento que otorgan los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES), para el caso del nivel licenciatura, así como en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT. Se realizaron gestiones ante el Sector para cubrir el déficit, canalizados principalmente al pago de impuestos de ejercicios anteriores.
- ◆ La finalidad **Desarrollo Económico**, representó un gasto mayor de 22.8%, al pasar de un presupuesto autorizado de 29,967.0 miles de pesos a 36,797.0 miles de pesos, estos recursos fueron destinados a impulsar la investigación científica y tecnológica, como elemento indispensable para la transformación de México en una sociedad del conocimiento y que contribuyen a la generación y aplicación de éste, al tiempo que mantiene constantemente actualizados a profesores y alumnos. Asimismo, esta institución continuó con la difusión científica de los productos obtenidos en el proceso de investigación, mediante la participación de sus docentes en eventos académicos de relevancia científica a nivel nacional e internacional, se realizaron gestiones ante el Sector para cubrir el déficit, canalizados principalmente al pago de impuestos de ejercicios anteriores.

<sup>14</sup> La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

## Cuenta Pública 2017

El Presupuesto Ejercido registró un total de 1,090,614.0 miles de pesos y su distribución por Función y Programa Presupuestario fue la siguiente:

- **Coordinación de Política de Gobierno**, Ejerció 7,473.0 miles de pesos contra el presupuesto aprobado de 6,365.0 miles de pesos, que representa un gasto mayor del 17.4% del total del presupuesto aprobado. Los recursos se encaminaron a fortalecer la calidad y pertinencia de la educación superior y formación para el trabajo, a fin de que contribuyan al desarrollo de México.

Mediante esta función se planearon y consolidaron los programas institucionales, conforme a disposiciones normativas emitidas por la Secretaría de la Función Pública en materia de Auditoría, con el propósito de mejorar las actividades y servicios que se prestan en esta Casa de Estudios, promoviendo la modernización y simplificación administrativa de las funciones a cargo de las áreas de la UPN.

- **Educación**. - Presentó un gasto mayor de 33.4% al ejercer un monto total de 1,046,344.0 miles de pesos contra un presupuesto autorizado del orden de 784,280.0 miles de pesos, los programas presupuestarios que abarcó esta función fueron: E010 Servicios de Educación Superior y Posgrado (Licenciatura y Posgrado), S243 Programa Nacional de Becas y M001 Actividades de Apoyo Administrativo.

♦ A través de esta función se dio atención a una matrícula de 6,090 estudiantes inscritos en algún programa educativo de licenciatura o posgrado, de los cuales 5,026 están inscritos en un programa reconocido por su calidad (CIEES nivel 1 o PNPC), 1,197 de ellos son de nuevo ingreso. Nuestra Casa de Estudios cuenta, también, al cierre del año con 354 docentes con nivel de posgrado (179 con doctorado, 171 con maestría y 4 con una especialización).

♦ Al término del año se benefició a 1,899 estudiantes de bajos recursos económicos con una beca de Manutención y se reportó una permanencia escolar de 1,841 (estudiantes beneficiados con beca de Manutención al mes de junio de 2017).

♦ Como parte de las actividades de apoyo administrativo, en el año 2017 se reportó un trámite digitalizado, 7 convenios de colaboración académica nacional firmados y 41 cursos de capacitación impartidos para el personal administrativo de base y confianza. Así también se informa que nuestra Casa de Estudios cuenta al cierre del ejercicio 2017 con 3 cuerpos académicos consolidados para la realización de investigación al interior de las áreas académicas. Durante el ejercicio fiscal, se realizaron gestiones ante el Sector, para cubrir el déficit, canalizados principalmente al pago de impuestos de ejercicios anteriores.

- **Ciencia, Tecnología e Innovación**. - En este rubro de gasto se ejercieron recursos por 36,797.00 miles de pesos contra un presupuesto autorizado de 29,967.0 miles de pesos, lo cual representa 22.8% más de lo que se autorizó, aquí participa el programa presupuestario E021 Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico.

♦ Como parte de este programa presupuestario se reportan al término del año 40 proyectos de investigación y 11 proyectos vinculados, es decir, que operan con financiamiento externo. Durante 2017 se realizaron 30 eventos académicos y/o de divulgación científica, se apoyó a 75 docentes para su participación en diferentes eventos académicos tales como coloquios, congresos, simposios, etc. y se apoyó la publicación de 70 artículos arbitrados e indexados. Actualmente se cuenta con 99 docentes inscritos en el Sistema Nacional de Investigadores del

Cuenta Pública 2017

CONACYT. Es importante señalar que las cifras aquí mencionadas corresponden a la actividad que se apoya con recursos del programa E021, de lo cual 36,504.4 miles de pesos pertenecen al Capítulo 1000 "Servicios Personales", 1.5 miles de pesos para el Capítulo 2000 "Materiales y Suministros" y en el Capítulo 3000 Servicios Generales" se ejercieron 291.2 miles de pesos, este gasto no corresponde a la totalidad de las actividades que se realizan en esta Universidad en materia de ciencia, tecnología e innovación, se complementan con recursos del programa presupuestario E010 "Servicios de Educación Superior y Posgrado". Se realizaron gestiones ante el Sector para cubrir el déficit, canalizados principalmente al pago de impuestos de ejercicios anteriores.

FIRMAS DE LOS RESPONSABLES DEL INFORME DE LA CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL

 LIC. ALEJANDRA JAVTER JACUINDE DIRECTORA DE PLANEACION	 LIC. KARLA RAMIREZ CRUZ ENCARGADA DE LA SUBDIRECCION DE RECURSOS FINANCIEROS	 LIC. ANTONIO MUNOZ SALINAS ENCARGADO DE LA SUBDIRECCION DE PERSONAL
--	---	---

Gasto Programable Devengado por Clasificación Económica  
 UR: A00 Universidad Pedagógica Nacional

Concepto	Presupuesto (Pesos)			Variación Porcentual			Estructura Porcentual		
	Original	Modificado	Ejecido	Ejer./Orig.	Ejer./Modif.	Original	Modificado	Ejecido	
TOTAL	820,612,855	1,090,613,895	1,090,613,895	32.9	-	100	100	100	
GASTO CORRIENTE	820,612,855	1,090,613,895	1,090,613,895	32.9	-	100.0	100.0	100.0	
Personales	688,875,896	946,648,171	946,648,171	37.4	-	83.9	84.8	84.8	
Gastos de Operación	122,155,290	126,298,071	126,298,071	3.4	-	14.9	11.6	11.6	
-Materiales y Suministros	28,354,237	13,734,424	13,734,424	51.6	-	3.5	1.3	1.3	
-Servicios Generales	93,801,053	112,563,646	112,563,646	20.0	-	11.4	10.3	10.3	
Subsidios	9,581,669	16,981,669	16,981,669	77.2	-	1.2	1.6	1.6	
Otros de Contente	-	685,985	685,985	-	-	-	0.1	0.1	
GASTO DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	
Inversión física	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Bienes Muebles e Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Obra Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Otros de Inversión física	-	-	-	-	-	-	-	-	
Subsidios	-	-	-	-	-	-	-	-	
Otros de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	

Fuente: Universidad Pedagógica Nacional.

Gasto Programable Devengado por Clasificación Económica

UR: A00 Universidad Pedagógica Nacional 2017

22/05/2018 Unidad A00

Concepto	Presupuesto (Miles de Pesos)			Verificación Percentual		Estructura Percentual		
	Original	Modificado	Ejecido	Ej. / Orig.	Ej. / Modif.	Original	Modificado	Ejecido
TOTAL	820,613	1,090,614	1,090,614	32.9	-	100	100	100
GASTO CORRIENTE	820,613	1,090,614	1,090,614	32.9	-	100.0	100.0	100.0
Servicios Personales	688,876	946,648	946,648	37.4	-	83.9	86.8	86.8
Gastos de Operación	122,155	126,298	126,298	3.4	-	14.9	11.6	11.6
-Materiales y Suministros	28,354	13,734	13,734	51.6	-	3.5	1.3	1.3
-Servicios Generales	93,801	112,564	112,564	20.0	-	11.4	10.3	10.3
Subsidios	9,582	16,982	16,982	77.2	-	1.2	1.6	1.6
Otros de Contente	-	686	686	-	-	-	0.1	0.1
GASTO DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-
Inversión Física	-	-	-	-	-	-	-	-
-Bienes Muebles e Inmuebles	-	-	-	-	-	-	-	-
-Obra Pública	-	-	-	-	-	-	-	-
-Otros de Inversión Física	-	-	-	-	-	-	-	-
Subsidios	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Universidad Pedagógica Nacional.

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA  
 Dirección General de Presupuesto y Recursos Financieros  
 Estado del ejercicio definitivo correspondiente al ejercicio 2017

CAPITULO	ORIGINAL	ADICION	AMPLIACION	REDUCCION	MODIFICADO AUTORIZADO	REDUCCIONES TRAMITE	COMPROME TIDO	EJERCIDO	VENGADO	SUFICIENCIA_PPTARIA	DISPONIBLE_T RAM	EJERCIDO TRAMITE	ECONOMIAS
1000	688,875,896.00	58,475,942.92	867,734,396.40	668,438,064.40	946,648,171.00	0.00	0.00	946,648,171.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2000	28,354,237.00	9,386,265.56	31,029,466.97	55,035,545.12	13,734,424.41	0.00	0.00	13,734,424.41	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3000	93,801,053.00	13,979,064.25	170,350,354.00	164,892,660.10	113,227,811.10	0.00	0.00	113,227,811.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4000	9,581,669.00	11,820.00	10,400,000.00	3,000,000.00	16,993,489.00	0.00	0.00	16,993,489.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>820,612,855.00</b>	<b>81,853,092.73</b>	<b>1,079,514,217.00</b>	<b>891,366,269.70</b>	<b>1,090,613,895.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,090,613,895.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

CIERRE DEFINITIVO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO DE CUENTA PÚBLICA 2017

CAPITULO	ORIGINAL	ADICION	AMPLIACION	REDUCCION	MODIFICADO AUTORIZADO	REDUCCIONES TRAMITE	COMPROME TIDO	EJERCIDO	VENGADO	SUFICIENCIA_PPTARIA	DISPONIBLE_T RAM	EJERCIDO TRAMITE	ECONOMIAS
E010	676,745,144.00	79,213,668.72	917,200,688.76	774,263,625.31	898,795,876.17	0	0	898,795,876.17	0	0	0	0	0
1000	560,705,489.00	58,475,942.92	722,985,034.77	563,913,211.84	778,253,254.85	0	0	778,253,254.85	0	0	0	0	0
2000	28,283,272.00	9,386,265.56	30,958,501.97	54,895,076.04	13,732,963.49	0	0	13,732,963.49	0	0	0	0	0
3000	87,756,383.00	11,339,640.24	163,257,152.02	155,555,337.43	106,797,837.83	0	0	106,797,837.83	0	0	0	0	0
4000	0	11,820.00	0	0	11,820.00	0	0	11,820.00	0	0	0	0	0
E021	29,967,092.00	22,458.11	36,031,688.56	29,224,190.96	36,797,047.71	0	0	36,797,047.71	0	0	0	0	0
1000	29,207,145.00	0	35,386,998.55	28,089,744.61	36,504,398.94	0	0	36,504,398.94	0	0	0	0	0
2000	56,574.00	0	56,574.00	111,687.08	1,460.92	0	0	1,460.92	0	0	0	0	0
3000	703,373.00	22,458.11	588,116.01	1,022,759.27	291,187.85	0	0	291,187.85	0	0	0	0	0
M001	97,953,591.00	2,616,965.90	108,101,857.11	78,106,403.86	130,566,010.15	0	0	130,566,010.15	0	0	0	0	0
1000	92,740,115.00	0	101,725,080.20	69,986,321.13	124,478,873.07	0	0	124,478,873.07	0	0	0	0	0
3000	5,213,476.00	2,616,965.90	6,376,776.91	8,120,081.73	6,087,137.08	0	0	6,087,137.08	0	0	0	0	0
O001	6,365,359.00	0	7,779,982.93	6,672,049.52	7,473,292.41	0	0	7,473,292.41	0	0	0	0	0
1000	6,223,147.00	0	7,637,282.91	6,448,785.82	7,411,644.09	0	0	7,411,644.09	0	0	0	0	0
2000	14,391.00	0	14,391.00	28,782.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3000	127,821.00	0	128,309.02	194,481.70	61,648.32	0	0	61,648.32	0	0	0	0	0
S243	9,581,669.00	0	10,400,000.00	3,000,000.00	16,981,669.00	0	0	16,981,669.00	0	0	0	0	0
4000	9,581,669.00	0	10,400,000.00	3,000,000.00	16,981,669.00	0	0	16,981,669.00	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>820,612,855.00</b>	<b>81,853,092.73</b>	<b>1,079,514,217.36</b>	<b>891,366,269.65</b>	<b>1,090,613,895.44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,090,613,895.44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



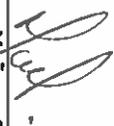


**Cuenta Pública 2017**

**3. CONTRATACIONES POR HONORARIOS**

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 69, último párrafo de La Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios por unidad responsable:

Contrataciones por Honorarios UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL (Pesos)			
UR	Descripción de Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercicio
AOO	UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL	14	2,253,430.00



Lic. Antonio Muñoz Salinas  
Encargado de la Subdirección de Personal  
amunos@upn.mx  
56309700 Ext. 1480

## Cuenta Pública 2017

### 4. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

- De conformidad con lo dispuesto en el artículo 19, penúltimo párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2017, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios		Remuneraciones			
	Dependencia o entidad		Elementos Fijos Efectivo	Elementos Variables		Especie
	Minimo	Maximo		Efectivo	Especie	
<b>Mando (del grupo G al O ó sus equivalentes)</b>						
RECTOR	1,512,171.96	1,914,678.96	1,828,030.64	1,828,030.64		
SECRETARIO	51,923.83	81,361.25	2,340,772.39	2,340,772.39		
DIRECTOR	51,923.83	81,361.25	7,479,166.06	7,479,166.06		
SUBDIRECTOR	30,137.95	50,846.95	2,906,340.70	2,906,340.70		
JEFE DE DEPARTAMENTO	19,299.60	29,926.03	12,742,835.02	12,742,835.02		
<b>Enlace (grupo P o equivalente)</b>						
<b>Operativo</b>						
Base	5,030,454.20	20,726,310.60	694,444,981.68	694,444,981.68		
Confianza	2,345,636.50	2,665,699.80	50,293,219.45	50,293,219.45		
<b>Categorías</b>						
Servicio Exterior Mexicano						

*[Firma]*

Lic. Antonio Muñoz Salinas  
Encargado de la Subdirección de Personal  
amunos@upn.mx  
56309700 Ext. 1480